

Contenido

PRESENTACIÓN	11
CIUDAD PERIFERIA	17
PARTE I. DE FABRICAR A CONDUCIR CAMIONES	
CAPÍTULO 1. INDUSTRIALIZACIÓN Y RECONVERSIÓN INDUSTRIAL DE CIUDAD PERIFERIA (1950-2000)	25
La construcción de Ciudad Pegaso. Industrialización del sur madrileño en los años 50	26
Crisis de los 80 en España, reformas laborales y reconversión industrial	28
El modelo de crecimiento madrileño durante el “milagro económico”	31
CAPÍTULO 2. EL CORREDOR DEL HENARES, UNA ESTRELLA FUGAZ	37
El ocaso de La Pegaso y el auge de la Logística en los 80	37
A la búsqueda de una Centralidad Periférica	47
El “arreglo espacial” español	74
PARTE II. CRISIS Y EXPERIENCIAS DE LA PÉRDIDA	
CAPÍTULO 3. CRISIS Y HUIDA DEL CAPITAL TRANSNACIONAL	81
El transporte y la logística, sectores muy sensibles a la recesión	85
La espiral de la precarización en economías <i>Low Cost</i>	87
Algunos datos del <i>Shock</i> en Ciudad Periferia	89
Un Páramo Laboral	91
CAPÍTULO 4. VIVIR LA CAÍDA	109
Manuel: de coordinador de tráfico a hacer mudanzas	109
Jorge: “el transporte [capilar] ya no es lo que era...”	112
Lorenzo, soportar el maltrato de sus superiores y doblar jornadas con pluriempleo para ganar lo que antes	121
CAPÍTULO 5. DESCLASAMIENTO EN CADENA	123
Precarización en familia de las clases medias	123
Clases populares en vías de exclusión:	129
Teresa: madre, sola, sin empleo y sin cualificación	130

Sobrevivir en el otro lado: el coraje de “León”	136
Inmigrantes extranjeros: rumanos de <i>usar y tirar</i>	140
CAPÍTULO 6. UNA SUBJETIVIDAD PRECARIA Y PERIFÉRICA	149
Desmovilización de las nuevas generaciones	153
Disolución de la identidad vinculada a la profesión (trabajar “de lo mío”)	154
Condiciones de trabajo indignas	162
Mecanismos de culpabilización	164
PARTE III. HACIA UN NUEVO MODELO DE ACUMULACIÓN	
CAPÍTULO 7. DESEMPLEO Y ACTIVACIÓN	179
Programas de emprendimiento	189
Los agentes de la activación..., en la encrucijada	191
CAPÍTULO 8. INTENSIFICACIÓN DEL TRABAJO, ABUSOS PATRONALES Y NUEVAS FORMAS DE CONSENTIMIENTO EN LA PRODUCCIÓN	197
El uso y abuso de los contratos de inserción	199
Nuevas formas de <i>consentimiento</i> en la producción	203
El trabajo de buscar empleo, otra forma de obtener ganancias	208
Intensificación del trabajo y reactivación de la economía	210
EPÍLOGO: FIN DE CICLO, LA CENTRALIDAD DE LAS PERIFERIAS EN EL MODELO DE ACUMULACIÓN EUROPEO	217
La salida del País como “Salida Laboral”	217
Vuelven a emigrar los nietos	232
La centralidad de Ciudad Periferia en el sistema económico europeo	233
BIBLIOGRAFÍA	237
ANEXO I. LA INVESTIGACIÓN RETOSCRISIS. LISTADO DE ENTREVISTAS UTILIZADAS Y EXPLICACIÓN DE LOS PERFILES	245
ANEXO II. EL <i>SHOCK</i> EN CIFRAS: GRÁFICOS MUY GRÁFICOS DEL IMPACTO DE LA CRISIS EN CIUDAD PERIFERIA	253
AGRADECIMIENTOS	279

Presentación

El libro que el lector tiene en sus manos es el producto final de una línea de investigación de largo aliento. Un camino que emprendimos hace más de una década sobre el estudio de las transformaciones productivas en la periferia metropolitana madrileña de tradición industrial y que se ha desarrollado a través de distintos estudios de caso integrados en varios proyectos del llamado Plan Nacional de Investigación: TRABIN (2004-2007); TRAVIDA (2009-2011) y el reciente RETOSCRISIS (2013-2016)¹.

El primero de estos estudios pretendía realizar un análisis crítico de los efectos de la reconversión industrial en el sur madrileño en los años 80 y 90: el modelo productivo caracterizado por la industria metalmecánica y el *obrero masa* se transformó profundamente en esos años. La reorganización productiva operada mediante la implementación de los sistemas de fabricación ligera provocó la externalización y deslocalización de actividades industriales a otras regiones, que hicieron emerger nuevos sectores productivos del terciario sustanciales a dichos modelos, tales como el transporte y la logística de almacenaje y distribución. Un nuevo perfil sociolaboral, el del trabajador manual de servicios, tomaba el protagonismo social y cultural en estos enclaves.

Por esa razón, más tarde nos interesamos específicamente por un colectivo profesional típico de estas nuevas clases medias emergentes, asociado a estos

¹ Proyectos realizados por el Grupo de Investigación UCM Charles Babbage en Ciencias Sociales del Trabajo, dirigido por Juan José Castillo. En el primer proyecto, *Escenarios de vida y trabajo en la "Sociedad de la Información": jóvenes, mujeres e inmigrantes* (2004-2007), nuestro estudio de caso, que se desarrolló junto a otros 10 estudios de caso más en distintos sectores y colectivos laborales en España, versó sobre la transición de una economía industrial a una de servicios, centrada en la logística, en la periferia sur madrileña. En el segundo, *Nuevos modelos de vida y trabajo en la sociedad de la información. El caso de las grandes periferias metropolitanas* (2009-2011), distintos equipos analizábamos diferentes regiones y sectores productivos de la gran metrópoli madrileña (El trabajo de cuidados realizado por mujeres inmigrantes del sur de la Comunidad de Madrid para familias del norte; la invasión del trabajo en la vida de los trabajadores de los distritos tecnológicos del noreste; y nuestro caso: el transportista autónomo de larga distancia en los sectores logísticos del sureste). En el último de los Proyectos, *Retos y alternativas a la precarización del trabajo y la vida en la crisis actual* (2013-2016), nos centrábamos en evaluar los efectos de la crisis económica sobre diferentes colectivos de trabajadores que habían trabajado en los sectores protagonistas de los años del "milagro económico español": un equipo estudió los trabajadores de la construcción en Castilla La Mancha, y nosotros a los trabajadores de la logística y el transporte en el Sureste de Madrid.

nuevos sectores productivos: el camionero autónomo de larga distancia. Una ocupación, como veremos en el capítulo 2, estadísticamente muy representativa en el área que estudiamos, que era para nosotros un buen analizador para estudiar los procesos de individualización de las relaciones laborales y la precarización del empleo característicos de estas nuevas formas de producción y distribución. Sospechábamos que la transición a un modelo de desarrollo postfordista de "vía baja" en países de la semiperiferia europea como el nuestro, estaba en el origen de fenómenos como la desmovilización de la clase obrera; la psicologización del conflicto capital-trabajo; y los procesos de intensificación del trabajo que mostraban algunos indicadores sociales (la evolución de la siniestralidad laboral; diferentes manifestaciones del desgaste y el sufrimiento en el trabajo; el crecimiento de las enfermedades profesionales...); así como de nuevas pautas de consumo y nuevas formas de organización de la reproducción del trabajo: nuevas estrategias formativas y profesionales, cambios en la estructura familiar y en los procesos de emancipación, o el desarrollo de nuevos modelos residenciales sobre los que se sostuvo, en parte, la llamada economía del ladrillo.

Así pues, en el último proyecto de investigación, que iniciamos en el año 2013, nos propusimos analizar el efecto de la crisis económica sobre este tipo de sectores productivos y colectivos laborales que protagonizaron los años del llamado milagro económico español y que fueron los que, con más intensidad, sufrieron los efectos de la Gran Recesión de 2007. Hablamos de sectores como la construcción, investigación de la que se ocupó otro equipo de nuestro grupo, en el caso de Castilla La Mancha. O de nuestro propio caso de estudio, centrado en los efectos de la crisis en regiones que se habían especializado en otro de los sectores muy afectados por la crisis: la logística y el transporte, como era el caso del Corredor del Henares, en Madrid (el capítulo 3 y el Anexo II dan cuenta del auténtico shock que supuso la recesión económica en este tipo de sectores y regiones). Nos interesaba saber qué había pasado con las nuevas generaciones de estos grupos sociales, pertenecientes objetivamente a clases más bien populares, pero que alcanzaron niveles de bienestar relativamente altos en el período de entresiglos y que, tras la crisis, vieron drásticamente degradadas sus condiciones de vida y trabajo, con pocos recursos subjetivos y materiales para gestionar esta *pérdida*. En muchos casos eran trabajadores jóvenes y mayores que habían abandonado tempranamente el sistema educativo en los años de bonanza ocupando trabajos descualificados, pero bien remunerados, en sectores que, justamente, han sido los que más han sentido el impacto de la recesión. Grupos sociales "desplazados"

en los disminuidos nichos de empleo que ocupaban por otros colectivos más cualificados, que también vieron reducidas, por tanto, sus expectativas profesionales y vitales (al análisis de estos efectos dedicamos casi toda la segunda parte del libro –caps. 4, 5 y 6–)

En definitiva la expulsión del mercado de trabajo de esta cantidad ingente de mano de obra, unida a la paralela degradación o precarización de las coberturas por desempleo (articuladas por los dispositivos de activación vinculados a las nuevas políticas de gestión del paro, como veremos en los capítulos 7 y 8), crearon la tormenta perfecta para producir un tipo de trabajador joven, barato, activado, y relativamente cualificado, cuyo empleo en sectores de bajo valor añadido, en condiciones extremadamente beneficiosas para los empleadores –en cuanto a salarios y condiciones laborales–, van a estar en la base de la “reactivación” de la economía observada a partir de los años 2013-2014.

De tal manera que, tras finalizar este último proyecto, y sin habernos trazado previamente un plan de investigación de largo plazo, pensado en clave de esas diferentes etapas, caímos en la cuenta de que había una cierta coherencia en la sucesión de problemáticas que hemos venido tratando. Coherencia, podemos decir, histórica, pues cada una de nuestras hipótesis de investigación ha surgido, claro está, de las propias transformaciones que ha ido sufriendo el modelo productivo español en los últimos años. Pero también teórica, pues la acumulación de reflexiones, documentación y de datos sobre un mismo territorio y sector nos ha permitido encontrar, y fundamentar, preguntas cada vez más relevantes y estimulantes para nosotros en sucesivas propuestas de investigación que, por esa razón, están íntimamente ligadas entre sí.

Por ejemplo, nuestro interés por el fenómeno de los nuevos emigrantes españoles en centro Europa –tema al que dedicamos el epílogo del libro y que constituye nuestro actual trabajo de investigación–, es un resultado directo, como comprobará el lector, de las reiteradas visitas a los diferentes centros de empleo de nuestro campo de investigación (prácticamente, en los años más duros de la crisis, las únicas ofertas de empleo que encontrábamos en los paneles informativos y las diferentes páginas web eran anuncios de empresas reclutadoras para “*Trabajar en Holanda*”). De hecho, uno de los informantes clave de esta nueva investigación es un joven ingeniero industrial español que hoy trabaja en una empresa de logística en Waalwijk, a quien ya habíamos entrevistado para un estudio de caso anterior, cuando trabajaba como acomodador los fines de semana en un conocido teatro de Madrid, y cuya biografía no hemos dejado de seguir desde entonces. La emigración de estos nuevos trabajadores, nietos de inmigrantes llegados a la periferia metropolitana ma-

drileña en los años 50, y las condiciones de vida y trabajo que están sufriendo allí, de vuelta, da sentido último, –es decir, un significado particular–, a cada acontecimiento de los setenta años de transformaciones sociales y productivas ocurridas en este representativo municipio del sureste metropolitano madrileño protagonista de nuestro libro.

Por lo tanto, hemos procurado analizar y comprender cada apartado y problemática tratada a partir del proceso histórico completo considerado y de su función en el Sistema Social Total de producción y reproducción que hemos escogido. En la medida en que dicho conjunto, en el plano analítico, busca reconstruir una estrategia global de rentabilidad, y en el plano empírico, trata, para tal fin, de delimitar un sistema social cuasi-total de producción y reproducción del trabajo y la vida. Sistema delimitado por ese ente concreto que hemos denominado Ciudad Periferia.

Por ejemplo, la comprensión de los cambios en los planos productivo, reproductivo y social que se producen en Ciudad Periferia con ocasión de la crisis económica de 2007 –reflexión a la que dedicamos la tercera parte del texto–, pasa por comprender las características del modelo productivo-reproductivo anterior a la misma: la conformación de un espacio de trabajo y vida marcado por la precariedad de las formas de trabajo y empleo que traen los nuevos sistemas de fabricación ligera y la deslocalización de la industria tradicional, y por las pautas de consumo y residencia que adoptan las clases medias emergentes en economías basadas en el *Low Cost*. Modelo de desarrollo que, a su vez, sustituye a un modelo de ciudad-industrial periférica fordista, diseñada en la segunda etapa de la dictadura franquista: el capítulo 1 explica cómo la creación de Ciudad Pegaso y la colonia obrera anexa en los años 50 fue el pilar sobre el que pivotó el desarrollo del municipio como polo industrial de la automoción.

La *Causa Eficiente* que hemos escogido para encontrar el sentido de cada una de estas transformaciones, decíamos, es lo que podemos denominar el *principio de rentabilidad*. Cada uno de los modelos productivos descritos –manera en que se organiza de forma integrada y coherente la producción en el trabajo y la reproducción de la vida– se define por una “estrategia de rentabilidad” determinada (Boyer y Freyssenet, 2003). Así mismo el carácter dinámico de las relaciones de producción, es decir, del proceso de acumulación ampliada, hace que determinadas formas de obtención de rentabilidad se agoten, por su propio desarrollo y por la propia aparición de nuevas subjetividades y formas de resistencia a que da lugar. Lo que genera la transformación, a veces violenta y dramática, de dichos modelos en nuevas formas

de producción de capital. De manera también que podemos identificar una especie de estrategia de rentabilidad de *longue durée* que da un sentido global al ciclo de transformaciones estudiado. Entendiendo el término *Estrategia* al modo foucaultiano, es decir, no como un plan diseñado a priori por una fuerza que lo idea y lo impone, sino como el resultado de la dinámica de relaciones de poder (Dreyfus y Rabinow, 1984). En palabras del propio Foucault: “modos de acción sobre la acción posible, eventual, hipotética de los otros” (1988: 19), que en el caso del sistema capitalista se articulan esencialmente por la potencia de valorización del capital.

En la medida que en todas nuestras investigaciones hemos empleado, fundamentalmente, métodos etnográficos (historias de vida, entrevistas en profundidad, observación participante, visitas a centros productivos, etc.) descubrimos que teníamos también un enorme caudal discursivo y audiovisual, que nos permitía analizar un período largo de transformaciones en las configuraciones culturales y formas de subjetividad que acompañaron esas transformaciones sociales y productivas. En algunos casos, por ejemplo, hemos podido volver a hablar con personas entrevistadas antes de la crisis de 2007².

En definitiva, a pesar de que hemos escogido una estructura expositiva clásica, siguiendo un orden cronológico y lineal –la más adaptada, como diría Goody (1985), al llamado “sistema de escritura”–, nuestra intención ha sido pensar más bien en los términos de una “Historia del Presente”, entendiendo su principio y su fin de un modo circular (Castel, 2013). Ciclo, fase de acumulación, en el que las transformaciones y acontecimientos del presente se pudieran explicar y comprender a partir de las dinámicas económicas, y las estrategias empresariales y políticas públicas, tomadas en el inicio de dicho período (los planes de desarrollo puestos en marcha en la segunda mitad del Franquismo y avalados por la comunidad internacional occidental), y a la inversa, construir un relato en el que aquellos acontecimientos pasados adquieran su sentido último y su significado histórico y productivo en el presente.

² En el Anexo I el lector podrá encontrar una descripción y explicación metodológica de nuestra forma de trabajo, así como de los perfiles asociados a las entrevistas en profundidad que hemos utilizado en este texto. De forma que cada *verbatim* será identificado con una referencia fácilmente localizable en el mismo, señalando la fecha de la entrevista en el caso de los discursos recuperados de los primeros proyectos, para contextualizarla en su época.